

Rapport d'activités 2025
de la crèche Pérollino
et de son association



1. La crèche et ses activités

La crèche Pérollino a ouvert ses portes le 4 février 2008 à la rue Hans-Geiler 1 à Fribourg. Depuis 2010 et jusqu'au 31 décembre 2015, elle a disposé de deux appartements de 4,5 pièces et 3,5 pièces au rez-de-chaussée et d'un jardin aménagé par la crèche. Depuis le 4 janvier 2016, nous occupons les locaux de l'ancien Arsenal de Fribourg. Nous sommes très heureux et fiers de ce déménagement dans des grands et beaux locaux. La crèche Pérollino bénéficie d'une autorisation d'exploitation délivrée par le Service de l'enfance et de la jeunesse. Un contrôle du personnel, des locaux et des surfaces a été fait durant toute la phase de transformation et de déménagement. Le 4 février 2016, soit 8 ans jour pour jour après l'ouverture officielle de la crèche Pérollino, nous avons obtenu l'autorisation d'exploitation du Service de l'enfance et de la jeunesse pour 52 places d'accueil par jour. Une visite de contrôle du fonctionnement, de l'aménagement et de l'organisation journalière du Service de l'enfance et de la jeunesse a eu lieu en juin 2022.

1.1. Structure

En 2025, le personnel de la crèche a été constitué des personnes suivantes :

Géraldine Aeby Kathri, pédagogue curative, 40%
Tatiana Lopes, éducatrice de l'enfance à 100%,
Florianne Sauter, éducatrice de l'enfance à 80%,
Francesco Albani, éducateur de l'enfance à 60%,
Carolina Barros Levi, éducatrice de l'enfance à 60%,
Sarah Andrey, éducatrice de l'enfance à 60%,
Melanie Spicher, éducatrice de l'enfance à 40%,
Fabienne Weibel, assistante socio-éducative à 100%,
Benjamin Andrey, assistant socio-éducatif à 100%,
Laura Montrone, assistante socio-éducative à 100%,
Anaïs Michel, assistante socio-éducative à 80%,
Giulia Turro, assistante socio-éducative à 60%,
Oriane Quiot, assistante socio-éducative à 60%,
Sarah Renevey, assistante socio-éducative à 40%
Léa Gilliard, apprentie de 3^{ème} année à 80%, ASE,
Nadia Martinoni, apprentie de 3^{ème} année à 80%, ASE,
Noemi Mesquita, apprentie de 3^{ème} année à 80%, ASE,
Manon Bruegger, apprentie de 2^{ème} année, 60%, ASE
Mélicha Biolley, apprentie de 2^{ème} année, 60%, ASE,
Stellancia Anjarasoa, apprentie de 1^{ère} année, 60%, ASE,
Samuel Gassmann, apprenti de 1^{ère} année, 60%, ASE,
Gabin Lièvre, apprenti de 1^{ère} année, 60%, ASE
Eva Aran, éducatrice en formation en 2^{ème} année à 50%,
Valérie Messerli, auxiliaire à 40%,
Céline Defferrard, stagiaire de maturité à 100%,

Luana Dattilo, stagiaire avant CFC à 100%,
Laura Corrêa Branco, stagiaire avant CFC à 100%,
Camille Bouverat, stagiaire avant CFC à 100%,
Stéphane Bellomo, cuisinier à 80%,
Lionel Antille, civiliste à 100%,
Samuel Clement, civiliste à 100%,
Lidija Koljaj, dame de nettoyage à 25%
Syzane Hasanaj, dame de nettoyage à 20%,
Magali Grangier, responsable des finances et RH à 50%,
Marisa Rolle, directrice à 80%.

1.2. Activités

Les groupes d'accueil :

En début d'année civile, les différents groupes d'accueil ont organisé des entretiens avec les parents. Ces entretiens permettent également d'évaluer, en collaboration avec les familles, si une entrée à l'école enfantine est adaptée au rythme de développement de l'enfant ou si un éventuel report pourrait être envisagé. Certaines situations nécessitent davantage de temps de réflexion et d'échanges, notamment lorsqu'il existe des questionnements plus importants autour de la maturité de l'enfant ou de ses besoins spécifiques. En règle générale, les entretiens durent environ 30 minutes, mais certains ont été prolongés afin de permettre un accompagnement plus approfondi des familles. Lorsqu'il y a une suspicion de décalage entre l'âge de l'enfant et son développement, l'équipe éducative peut s'appuyer sur une grille du développement qui a été créée par la structure. En cas de doute, on peut également demander à notre pédagogue curative, Madame Géraldine Aeby Khatri, de venir réaliser quelques observations. Si les observations regroupées montrent effectivement un décalage, un entretien avec la famille est organisé. Nous orientons les familles vers différentes thérapies possibles.

Par ailleurs, plusieurs familles ont également sollicité des entretiens individuels durant l'année afin d'échanger autour de l'évolution de leur enfant au sein de la structure. Ces rencontres permettent de maintenir un dialogue constructif avec les parents et de soutenir un accompagnement cohérent entre la maison et la crèche.

Cette année 2025, une soirée des parents a été organisée autour du thème du développement du langage chez les enfants de 0 à 4 ans. Cette rencontre a permis d'aborder l'importance du langage dans le développement global de l'enfant ainsi que les différentes manières de favoriser son émergence au quotidien.

Les échanges ont notamment porté sur l'importance des interactions verbales avec les enfants, de la communication bienveillante, de la découverte de l'environnement, ainsi que de l'exploration sensorielle et tactile comme soutien au développement du langage. Une sensibilisation particulière a également été faite autour de la place des écrans dans le quotidien des jeunes enfants et de leur impact potentiel sur les interactions et les apprentissages précoces.

Cette soirée a permis de partager des pistes concrètes avec les familles et de renforcer la collaboration entre les parents et l'équipe éducative autour du développement de l'enfant. La crèche Pérollino a invité le personnel et les parents d'autres structures pour cette soirée. Pour clôturer cette soirée, un apéritif a été offert à toutes les personnes présentes.

Fin février, début mars 2025, la crèche s'est animée aux couleurs du Carnaval, avec les semaines de déguisement. Chaque jour, les enfants pouvaient venir costumés, donnant lieu à des moments joyeux, créatifs et festifs. Les rires, les danses et les jeux ont ponctué ces journées pleines d'imagination. Les enfants ont défilé dans le quartier de Pérolles et certains ont pu aller admirer les chars du cortège des enfants en basse-ville.

Au printemps, les enfants ont participé avec enthousiasme à la chasse aux œufs de Pâques, organisée dans notre espace extérieur. Ce moment de recherche, de surprise et de gourmandise a permis aux enfants de vivre une belle aventure tout en stimulant leur curiosité et leur esprit d'équipe. Les œufs ont été mis dans le panier confectionné par les enfants et ramené à la maison.

Comme chaque année, durant le deuxième week-end du mois de juin, la crèche Pérollino organise un cadeau destiné aux familles. Cette démarche remplace volontairement le concept traditionnel de la fête des mères ou des pères, l'institution souhaitant mettre en avant l'importance de célébrer l'ensemble de la famille. À cette occasion, les enfants ont réalisé avec beaucoup d'investissement et de plaisir des horloges peintes et décorées par leurs soins. Ces créations ont ensuite été offertes aux familles afin qu'elles puissent les conserver et les exposer dans leur domicile comme souvenir de cette année passée à la crèche.

Notre traditionnel pique-nique annuel s'est déroulé au mois de juin 2025 dans une ambiance particulièrement chaleureuse et conviviale. La météo clémente a permis aux familles, aux enfants ainsi qu'à l'équipe éducative de profiter pleinement de cette belle soirée estivale. À cette occasion, les enfants ont eu la possibilité de participer à une activité créative consistant à peindre des cailloux, accompagnés ou non de leurs parents. Cette activité a rencontré beaucoup de succès et a permis de partager un moment agréable et détendu entre familles et professionnelles.

Nous adressons un immense merci à Stéphane Bellomo, notre cuisinier, qui prépare chaque année cette soirée avec beaucoup de générosité et d'investissement. Comme à son habitude, le repas proposé était riche et varié, avec notamment les traditionnelles soupes froides en entrée, différents plats de viande, des assortiments de fromages et de pains, sans oublier les nombreux desserts apportés par les familles.

Nous remercions chaleureusement les familles pour leur participation et leur contribution à travers les desserts confectionnés et partagés lors de cette soirée, qui participent pleinement à l'esprit convivial de cet événement annuel.

Au mois de juillet 2025, une sortie spéciale a été organisée pour les enfants qui allaient prochainement quitter la crèche afin de rejoindre l'école enfantine. Cette soirée, attendue avec beaucoup d'enthousiasme, a permis de marquer cette étape importante dans le parcours des enfants. Avant le départ pour la salle de gymnastique, les enfants ont partagé un goûter festif autour de gaufres qu'ils pouvaient décorer eux-mêmes selon leurs envies. Différentes garnitures étaient proposées. Ce moment gourmand et créatif a été particulièrement apprécié par les enfants. Par la suite, les enfants ont eu l'opportunité de se rendre à la salle de gymnastique de l'École des métiers de Fribourg, où ils ont pu pleinement se dépenser, courir, sauter et partager des moments de jeux tous ensemble. Plus d'une trentaine d'enfants étaient présents pour cette activité, créant une ambiance dynamique, joyeuse et remplie d'énergie. Après cette belle soirée sportive, les enfants sont revenus à la crèche où des pizzas les attendaient. Après s'être autant dépensés, ce repas était idéal pour leur permettre de reprendre un peu d'énergie avant la fin de la soirée.

Les parents sont venus rechercher leurs enfants vers 20 heures. Cette sortie s'est terminée dans une ambiance chaleureuse et remplie d'émotions. Les enfants, tout comme les adultes, avaient des étoiles plein les yeux, même si les enfants étaient, eux, bien fatigués après cette soirée riche en activités et en souvenirs.

En août, nous avons accueilli des nouveaux enfants, avec une attention particulière portée sur la période d'adaptation. Chaque accueil a été pensé de manière individualisée, dans le respect du rythme de l'enfant et en étroite collaboration avec les familles. Ces premières semaines d'intégration ont permis une transition en douceur vers la vie en collectivité.

Comme chaque année, la venue de Saint-Nicolas a rencontré un grand succès auprès des petits comme des grands. Ce moment festif et chaleureux reste un événement très apprécié des enfants. Cette année toutefois, Balou, l'âne habituellement présent pour l'occasion, n'a malheureusement pas pu participer à la fête. Après avoir, semble-t-il, un peu trop mangé la veille, il avait l'estomac trop lourd pour effectuer le déplacement jusqu'à la crèche. Il a donc été remplacé par la petite Lisa, pour le plus grand plaisir des enfants.

Enfin, pour célébrer la fin de l'année, chaque enfant a réalisé un cadeau de Noël original : un calendrier personnalisé. À travers ce projet ludique et créatif, les enfants ont appris à suivre des consignes simples, à manipuler différents matériaux et à offrir avec fierté une création faite de leurs mains.

Ainsi, l'année 2025 s'est déroulée dans une dynamique bienveillante, rythmée par des projets porteurs de sens, favorisant le développement global de l'enfant et la participation active des familles. Nous remercions chaleureusement tous les parents pour leur confiance, ainsi que notre équipe pour son engagement et sa passion au quotidien. Nous nous réjouissons d'ores et déjà de poursuivre cette belle aventure en 2026. Sans toutes ces personnes, l'accueil des enfants ne serait pas possible.

La direction :

Chaque début d'année civile, la direction réorganise ses groupes d'accueil pour l'été suivant. Les familles doivent donner les éventuelles modifications de placement jusqu'à la fin janvier de chaque année civile. Les familles qui souhaitent repousser leur enfant d'une année à l'école enfantine doivent également informer la direction. Dès le mois de février, la direction prend contact avec les familles qui sont en liste d'attente HES et ville de Fribourg pour proposer des places d'accueil dès la rentrée du mois d'août. Cette étape est très importante pour les familles. La visite des locaux donnera une première idée aux familles sur notre manière d'accompagner les enfants au quotidien. Après la visite, les familles ont un délai d'environ 1 semaine pour confirmer ou non le placement.

Comme presque chaque année, il est quasi possible d'absorber la liste d'attente pour la partie des hautes école spécialisées du canton de Fribourg. Par contre, la liste d'attente de la ville de Fribourg reste toujours très fournie et les demandes sont très nombreuses pour les enfants âgés entre 0 et deux ans.

La direction constate également une évolution dans les comportements et les besoins des familles. De plus en plus de parents inscrivent leur enfant en listes d'attente mais ne donnent plus suite lorsqu'une place leur est proposée. Il est ainsi fréquent que les familles déclinent les offres reçues ou ne répondent pas aux sollicitations de la crèche, une situation qui était moins courante les années précédentes. Ainsi, pour compléter les groupes d'accueil pour la rentrée académique, la direction doit prévoir de très nombreuses visites de la crèche qui n'aboutissent pas toujours à un contrat d'accueil. Le processus pour remplir les groupes d'accueil pour la rentrée académique suivante prend maintenant presque 6 mois au lieu des 3 mois auparavant.

Durant l'année 2025, plusieurs rencontres ont eu lieu avec les représentants de la Ville de Fribourg afin d'échanger sur la future fondation qui sera chargée de la gestion de l'ensemble des structures d'accueil préscolaire de la ville. Ces séances ont permis d'aborder les enjeux organisationnels et les perspectives liées à cette importante réorganisation. A chaque fois, les directions et les comités des différentes crèches subventionnées de la Ville de Fribourg étaient invités.

En mai 2025 une délégation de la crèche s'est rendue à la Ville de Fribourg pour notre séance annuelle consacrée aux aspects financiers et organisationnels de l'institution. Ces rencontres ont notamment porté sur la présentation des comptes 2024 ainsi que sur le budget 2026.

Enfin, plusieurs rencontres de direction ont réuni les responsables des structures d'accueil et les coordinatrices de l'accueil extra-familial de la Ville de Fribourg. Ces séances ont permis de favoriser les échanges de pratiques et de proposer des formations thématiques aux directions. À titre d'exemple, une formation consacrée à

la prévention du racisme et aux enjeux de discrimination a été dispensée en novembre 2025.

Durant l'année 2025, plusieurs séances ont eu lieu avec le comité de la Fondation du Tremplin. Ces rencontres ont permis d'aborder différents sujets, d'effectuer certains réajustements organisationnels et de mener diverses réflexions en lien avec le fonctionnement de leur structure. Malgré quelques discussions nécessaires autour de certains ajustements, la collaboration avec le comité s'est déroulée de manière positive et constructive tout au long de l'année.

Les travaux liés au Musée d'histoire naturelle se sont poursuivis durant l'année 2025. Bien que ce chantier soit toujours en cours, celui-ci n'a pas perturbé le fonctionnement général des groupes ni le quotidien des enfants. Au contraire, les enfants ont montré beaucoup d'intérêt pour les grues, les machines et l'évolution du chantier. Ces observations ont suscité de nombreuses discussions et curiosités autour de leur environnement immédiat.

Cette année 2025, des démarches ont également été entreprises auprès du service de l'enfance et de la jeunesse du canton de Fribourg pour les demandes de casiers judiciaires VOSTRA auprès du Département de la justice et police de la Confédération. Ces vérifications ont concerné tant les membres du personnel intervenant ponctuellement dans la structure que l'ensemble de l'équipe éducative et des collaboratrices et collaborateurs de la crèche. Ces procédures s'inscrivent dans le cadre des exigences de sécurité et de protection de l'enfance et sont obligatoires.

Afin de remercier l'ensemble de l'équipe éducative pour son engagement tout au long de l'année académique 2025, une soirée du personnel a été organisée en collaboration avec le comité. L'équipe ainsi que les membres du comité se sont retrouvés autour d'un repas en Ville de Fribourg. Ce moment convivial a permis de clôturer cette année dans une atmosphère chaleureuse et de valoriser le travail accompli par chacune et chacun.

Les apprenties de troisième année ont terminé leur formation avec succès en juillet 2025. Leur parcours au sein de la structure s'est déroulé de manière très positive et nous les félicitons chaleureusement pour l'aboutissement de leur formation. Par ailleurs, nous avons eu la possibilité de proposer un poste à durée déterminée à Anaïs Michel, assistante socio-éducative, à un taux de 80% afin d'assurer le remplacement de Florianne Sauter durant son absence maladie.

En 2025, nous avons pu faire de nombreuses demandes d'article 13 auprès du SEJ. Pour rappel, l'article 13 de la loi permet aux institutions de demander du financement supplémentaire au canton de Fribourg pour le soutien aux enfants avec des besoins particuliers. Nous sommes très heureux de pouvoir collaborer avec différents professionnels tout au long de l'année. Cette collaboration permet de garantir les suivis des enfants, donne des nouvelles idées d'activités pour les enfants concernés et permet d'avoir des observations croisées sur le développement des enfants. A l'interne de l'institution, nous accueillons une psychomotricienne, une logopédiste, une ergothérapeute et notre pédagogue curative, Madame Géraldine Aeby Khatri.

Dans le but de renforcer les liens et la cohésion au sein de l'équipe éducative, une sortie d'automne a été organisée. L'équipe a participé à une activité théâtre, riche en rires, en échanges et en émotions. Cette expérience a permis à chacune et chacun de sortir du cadre professionnel habituel et de partager un moment convivial.

La soirée s'est poursuivie autour d'un repas, offrant un espace informel permettant de renforcer les relations entre collègues, d'apprendre à mieux se connaître et simplement de profiter d'un moment de détente ensemble.

La fin de l'année 2025 s'est déroulée dans une ambiance relativement calme, permettant à l'ensemble de l'équipe éducative de terminer cette période de manière sereine et d'apprécier pleinement l'arrivée des vacances d'hiver.

Je tiens à remercier chaleureusement l'ensemble de l'équipe éducative, le comité ainsi que ma collègue directe, Madame Magali Grangier pour leur collaboration, leur engagement, leur fidélité ainsi que la qualité des échanges tout au long de cette année 2025.

Durant cette année 2025, 34 personnes ont travaillé quotidiennement dans la structure. Nous avons accueilli environ 109 familles pour un total de 117 enfants.

2. L'association et son comité

L'association Pérollino a pour but l'exploitation de la crèche Pérollino qui accueille quotidiennement les enfants du personnel et des étudiant-e-s de la HES-SO//FR, de la HEP-PH FR et de l'EPFL-Antenne FR, ainsi que les enfants des habitant-e-s de la Ville de Fribourg.

2.1. Structure

Les membres de l'association sont les parents plaçant leurs enfants à la crèche, les membres fondateurs, ainsi que les étudiant-e-s et les personnels des hautes écoles qui le désirent. L'association Pérollino est affiliée à la Fédération des crèches et garderies fribourgeoises (FCGF).

Le comité de l'association est constitué de six personnes, qui sont :

François Geiser, membre, représentant HETS, (remplacé à la fin de l'année par Antoine Sansonnens),

Corinne Hager Jörin, présidente, représentante HEIA,

Céline Ilano, membre, représentante HEIA,

Jeanne Rey Pellissier, membre, représentante HEP-PH FR,
Gabriel Simonet, membre, représentant HEG,
Nayla Sokhn, membre, représentante HEIA,
Coralie Wicht, membre, représentante HEdS.

Un changement au sein du comité a eu lieu à la fin de l'année 2025 avec l'arrivée d'Antoine Sansonnens, papa d'une fille qui fréquente la crèche, en remplacement de François Geiser (représentant HETS). Nous remercions tous les membres du Comité pour leur précieux travail durant toute l'année au sein de la crèche Pérollino.

Le comité a pour mission de gérer la crèche. Il veille à ce que les conditions de travail des employé-e-s soient et restent bonnes et que les employé-e-s apprécient leur travail dans cette structure. A cette fin, il se réunit régulièrement pour prendre les décisions nécessaires et épauler la directrice de la crèche, Marisa Rolle, ainsi que Magali Grangier, responsable financière de la crèche, qui assistent toutes deux aux séances du comité.

Conformément aux statuts, une assemblée générale est convoquée une fois par année (l'AG 2025 a eu lieu le mercredi 22 mai 2025 dans l'une des salles de la HEIA, à la rue des Arsenaux 41).

2.2. Activités

En 2025, le comité s'est réuni cinq fois, le 21 janvier, le 27 mars, le 3 juin, le 2 septembre et le 11 novembre. Son travail est résumé ci-dessous..

- **Convention :**

- La Ville de Fribourg a décidé de mettre en place une nouvelle gouvernance (fondation). Elle travaille actuellement à l'élaboration d'un règlement, qui sera transmis à la fondation une fois validé. L'étape suivante consistera à définir les profils des membres du conseil de fondation. Si tout se déroule comme prévu, la fondation sera créée en 2026 ou 2027, et les processus seront progressivement mis en place pour une mise en œuvre dans les établissements concernés. Pérollino n'est pas directement concernée par ce changement car elle a un second subventionneur. La principale conséquence sera que la convention entre Pérollino et la Ville de Fribourg devra désormais être signée par la fondation et non plus directement par la Ville.
- En septembre 2025, la HEP a intégré l'Université de Fribourg. Cela a une implication sur le futur financement des places d'accueil. En effet, comme l'entité HEP n'existe plus en tant que telle, il a fallu redéfinir l'accueil d'enfants HEP et son financement. Le subventionnement des places HEP a été budgétisé dans les comptes 2026 de l'UniFr et HEP, et donc rien ne change pour ces familles en 2026. Il faudra discuter

d'une nouvelle Convention avec l'UniFr dans le courant de l'année 2026.

- **Personnel :**

- Suite au constat qu'il n'y avait plus de postulation pour le stage de maturité de l'ECG, il y a eu un changement de stratégie. Il a été décidé d'augmenter le nombre d'apprentis pour pallier au manque de stagiaires de maturité qui ne sont plus là.

- **Locaux :**

- Peinture au plomb : Il n'y a aucune inquiétude à avoir concernant les locaux de Pérollino, rénovés en 2016. Des analyses ont été réalisées (plomb, amiante, etc.) lors de la rénovation et les résultats sont conformes aux normes.
- Groupe Olilo : Des travaux ont été effectués. Une séparation a été posée et des meubles de cuisine supplémentaires ont été posés.

Le comité tient à remercier Marisa Rolle et Magali Grangier pour leur engagement et leur dévouement de tout instant. Grâce à elles et à leur professionnalisme, le très bon fonctionnement de la crèche est assuré.

3. Comptabilité

Pour l'exercice 2025, le compte de résultat présente un bénéfice de CHF 3'785.36. La situation financière de l'association Pérollino se révèle, comme les années précédentes, toujours saine en 2025.

Le budget, notamment concernant les charges de personnel qui représentent environ 80%, a été bien respecté grâce à une bonne gestion du personnel.

Les comptes ont été révisés et aucune réserve n'a été formulée par les réviseurs.

COMPTE DE RESULTAT 2025 PAR GROUPE DE COMPTES

CHARGES		PRODUITS	
Charges de personnel	1 398 408.30	Intérêts créanciers	1 547.33
Matériel et équipement groupes	18 229.45	Contributions des parents	571 720.90
Charges de locaux	58 928.90	Remboursements de tiers	27 279.35
Charges alimentation, soin, nettoyage	97 476.66	Subventions cantonales	311 364.85
Charges entretien immeuble, machines	31 091.84	Subvention HES-SO/HEP-PH/EPFL	357 000.00
Charges administratives, cotisations	15 449.52	Subvention communale	445 000.00
Charges d'activités, d'excursions	2 741.05	Dons, loterie	20 800.00
Amortissements	108 601.35		
<i>Résultat 2025, bénéfice</i>	<i>3 785.36</i>		
TOTAUX	1 734 712.43	TOTAUX	1 734 712.43

BILAN AU 31 DECEMBRE 2025

ACTIF		PASSIF	
<u>Actifs circulants</u>		<u>Engagements</u>	
Liquidités	417 058.45	Engagements à court terme	37 808.67
Créances	14 348.72	Comptes de régularisation	90 162.15
Comptes de régularisation	46 859.96	Engagements financiers à long terme	1 400 000.00
Total actifs circulants	478 267.13	Total des engagements	1 527 970.82
<u>Actifs immobilisés</u>		<u>Capitaux propres</u>	
Immeuble	2 016 949.57	Réserves	200 693.20
Fond amortissement	- 699 700.00	Résultat annuel 2025, bénéfice	3 785.36
Mobilier – Installations	107 550.00	Capital (résultats cumulés)	68 267.32
Fond amortissement	- 102 550.00		
Participation	200.00		
Total actifs immobilisés	1 322 449.57	Total capitaux propres	272 745.88
TOTAL ACTIF	1 800 716.70	TOTAL PASSIF	1 800 716.70