

Rapport d'activités 2023
de la crèche Pérollino
et de son association



1. La crèche et ses activités

La crèche Pérollino a ouvert ses portes le 4 février 2008 à la rue Hans-Geiler 1 à Fribourg. Depuis 2010 et jusqu'au 31 décembre 2015, elle a disposé de deux appartements de 4,5 pièces et 3,5 pièces au rez-de-chaussée et d'un jardin aménagé par la crèche. Depuis le 4 janvier 2016, nous occupons les locaux de l'ancien Arsenal de Fribourg. Nous sommes très heureux et fiers de ce déménagement dans des grands et beaux locaux. La crèche Pérollino bénéficie d'une autorisation d'exploitation délivrée par le Service de l'enfance et de la jeunesse. Un contrôle du personnel, des locaux et des surfaces a été fait durant toute la phase de transformation et de déménagement. Le 4 février 2016, soit 8 ans jour pour jour après l'ouverture officielle de la crèche Pérollino, nous avons obtenu l'autorisation d'exploitation du Service de l'enfance et de la jeunesse pour 52 places d'accueil par jour. Une visite de contrôle du fonctionnement, de l'aménagement et de l'organisation journalière du Service de l'enfance et de la jeunesse a eu lieu en juin 2022.

1.1. Structure

En 2023, le personnel de la crèche a été constitué des personnes suivantes :

Benita Rössler, éducatrice de l'enfance à 100%,
Tatiana Lopes, éducatrice de l'enfance à 100%,
Florianne Sauter, éducatrice de l'enfance à 80%,
Francesco Albani, éducateur de l'enfance à 60%,
Carolina Barros Levi, éducatrice de l'enfance à 60%,
Sarah Andrey, éducatrice de l'enfance à 60%,
Melanie Spicher, éducatrice de l'enfance à 40%,
Fabienne Weibel, assistante socio-éducative à 100%,
Kyra Zwicky, assistante socio-éducative à 100%,
Benjamin Andrey, assistant socio-éducatif à 100%,
Léonie Sciboz, assistante socio-éducative à 60%,
Sarah Renevey, assistante socio-éducative à 40%,
Lorena Frisenda, apprentie de 3^{ème} année à 80%, ASE,
Ana da Silva, apprentie de 3^{ème} année à 80%, ASE,
Kim Nicolet, apprentie de 3^{ème} année à 70%, ASE, contrat avec l'institution Les Peupliers,
Artiola Krasniqi, apprentie de 3^{ème} année à 80%, ASE, dès août 2023,
Mohammed Abuzaina, apprenti de 3^{ème} année à 80%, ASE, dès août 2023,
Anaïs Michel, apprentie de 2^{ème} année, 60%, ASE, dès août 2023,
Maahe Yerly, apprentie de 2^{ème} année, 60%, ASE, dès août 2023,
Noemi Mesquita, apprentie de 1^{ère} année, 60%, ASE, dès août 2023,
Léa Gilliard, apprentie de 1^{ère} année, 60%, ASE, dès août 2023,
Ursula Mbambi, éducatrice en formation en 3^{ème} année à 50%,

Anjuli Breuss, auxiliaire à 40%,
Valérie Messerli, auxiliaire à 40%,
Fiona Adamo, stagiaire de maturité à 100%,
Daniel Cardona Matos, stagiaire de maturité à 100%,
Manon Bruegger, stagiaire avant CFC à 100%,
Mélissa Dougoud, stagiaire avant CFC à 100%,
Stéphane Bellomo, cuisinier à 80%,
Louis Pittet, stagiaire post formation HES et civiliste à 100%,
Léo Bondallaz, stagiaire post formation universitaire et civiliste à 100%,
Janis Portmann, civiliste à 100%,
Lidija Koljaj, dame de nettoyage à 25%,
Syzane Hasanaj, dame de nettoyage à 20%,
Magali Grangier, responsable des finances et RH à 50%,
Marisa Rolle, directrice à 80%.

1.2. Activités

Les groupes d'accueil :

Au début de l'année civile, les groupes ont organisé les entretiens annuels pour les enfants qui vont quitter la crèche pour l'école enfantine. Pour réaliser ces entretiens, l'équipe éducative de chaque groupe réalise durant toute l'année des observations des enfants. Différents aspects sont observés tels que :

- les séparations et les retrouvailles,
- les moments de transition,
- les repas,
- les siestes ou les moments de repos,
- la propreté et hygiène,
- l'autonomie,
- l'expression verbale,
- les jeux libres,
- les jeux dirigés,
- la relation avec les adultes,
- la relation avec les autres enfants,
- la motricité globale,
- la motricité fine,
- les connaissances cognitives,
- l'enfant et les règles de vie,
- l'enfant et les consignes.

Lorsqu'il y a une suspicion de décalage entre l'âge de l'enfant et son développement, l'équipe éducative peut s'appuyer sur une grille du développement qui a été créée par la structure. En cas de doute, on peut également demander à notre pédagogue curative, Madame Géraldine Aeby Khatri, de venir réaliser quelques observations. Si les observations regroupées montrent effectivement un décalage, un entretien avec

la famille est organisé. Nous orientons les familles vers différentes thérapies possibles.

Au printemps 2023, les groupes sont partis plusieurs fois au centre équestre de Corminboeuf à la découverte de petits poneys. Les enfants de 3-4 ans ont appris à brosser, curer les sabots, seller et brider Lucien et Lisa. Au début, certains enfants ont montré quelques craintes à s'approcher des shetlands mais très vite, la joie et la fierté de pouvoir monter à cheval a été la plus forte.

Entre mai et juin 2023, les groupes ont organisé les désormais traditionnelles sorties des grands. Les enfants du groupe Olilo ont été au Gurten dans le canton de Berne. Le groupe Niello est parti à la découverte du zoo de Berne. Le groupe Pirolen s'est rendu au Papillorama pour découvrir la beauté des papillons et des autres animaux présents. Enfin, le groupe Liponel a eu la chance de faire une initiation à l'escalade à Bloc Zone à Givisiez.

Cette période est synonyme d'examens finaux pour toutes les personnes en formation. L'année 2023 a été un peu particulière pour une apprentie qui était affiliée à un autre lieu de formation. Durant l'année académique 2022-2023, nous avons accueilli Kim Nicolet, apprentie à la fondation Les Peupliers dans le groupe Niello. Un suivi particulier a été mis en place pour donner toutes les chances possibles à Kim de bien terminer sa formation. Toutes les apprenties, Ana da Silva, Lorena Frisenda et Kim ont merveilleusement bien terminé leur apprentissage.

En juin 2023, nous avons organisé le pique-nique avec les familles. Tout le monde a répondu présent et la soirée a été généreuse en échanges, en nourriture et en rigolades. Une grande première lors de notre traditionnel pique-nique, nous avons été surpris par un immense orage qui a montré que notre corridor d'entrée n'est finalement pas si grand que cela ! Malgré tout, les liens créés durant cette soirée permettent aux familles de continuer à se voir après le départ des enfants pour l'école infantine. Un grand merci à Stéphane, notre cuisinier en chef pour la préparation de cette magnifique soirée !

Après les vacances d'été, le rythme des adaptations a repris son cours. Cette année 2023, le groupe Liponel a vu un très grand nombre d'enfants partir à l'école infantine et a accueilli un très grand nombre de nouveaux enfants à la rentrée. Souvent, nous devons répartir les adaptations sur plusieurs mois, car nous souhaitons privilégier une intégration adaptée à chaque enfant afin qu'il puisse se sentir en sécurité. Les adaptations sont aussi très utiles pour les familles qui font connaissance avec l'équipe éducative de leur groupe. Cette période est primordiale pour les enfants, les parents et le personnel éducatif. C'est la construction de la co-éducation.

Pour certains enfants, la crèche a pu demander un soutien financier du canton de Fribourg par le biais de l'article 13 de la loi sur les structures préscolaires. Cet article 13 est destiné à renforcer l'équipe éducative par un financement pour soutenir tous les enfants qui présentent un retard dans leur développement. La crèche a pu faire une demande au canton de Fribourg pour 8 enfants. Pour obtenir ce petit financement supplémentaire, des documents sont à remplir par la structure, les

parents doivent signer le document et une attestation du pédiatre ou d'un service de soutien doit être acceptée. Plusieurs autres demandes souhaitées par la crèche n'ont pas abouti faute d'obtenir la signature de la famille.

Durant toute l'année 2023, nous avons collaboré avec Madame Cindy Meyrat, ergothérapeute, dans le suivi de plusieurs enfants de la crèche. La richesse de sa présence nous a donné différentes pistes d'action ou de réajustement dans l'aménagement.

Le retour du St-Nicolas et de son cher âne a été un événement très apprécié non seulement par les petits mais également par les grands. St-Nicolas était très heureux de revenir à la crèche Pérollino et il nous a déjà donné rendez-vous pour décembre 2024.

Je tiens à remercier l'ensemble de l'équipe éducative pour son professionnalisme, sa flexibilité et son investissement de tout instant. Sans toutes ces personnes, l'accueil des enfants ne serait pas possible.

La direction :

Début janvier 2023, notre cuisinier, Stéphane Bellomo, a entrepris toutes les démarches pour être labélisé Bio*** en plus du label Fourchette Verte Ama Terra. Cette procédure s'inscrit dans la continuité qu'une alimentation saine et variée est importante pour les enfants et le personnel de la crèche. Le label Bio*** implique que le 90% de notre économat doit être certifié Bio. Au quotidien, Stéphane prépare toujours des aliments frais et non transformés. Pour une teneur en sucre moins élevée, il prépare lui-même les confitures pour le déjeuner comme le pain qui accompagne certains repas. Aucun produit transformé n'est autorisé dans le label Fourchette Verte Ama Terra.

En août 2023, la crèche Pérollino a augmenté le pourcentage de Mme Géraldine Aeby Khatri, pédagogue curative, à 40%. L'augmentation des enfants à besoins particuliers a nécessité cette augmentation dans le but de soutenir les équipes éducatives. Elle a été d'une grande aide dans l'ensemble des demandes de l'article 13 pour l'obtention d'un financement supplémentaire.

L'année 2023 a toujours été rythmée par les travaux au sein de l'institution. Entre la création d'un accès par les sous-sols, les problématiques d'eau chaude et les travaux du Musée d'histoire naturelle, la valse des interventions a été très soutenue. A l'heure actuelle, nous rencontrons toujours des problèmes liés à l'eau chaude.

En juillet 2023, nous avons eu un changement au niveau du personnel. Nous étions donc à la recherche d'une personne formée. Plusieurs personnes sont venues se présenter et le choix final a été d'engager Madame Tatiana Lopes, éducatrice ES. Elle a débuté ses fonctions en août 2023.

Durant l'automne 2023, deux collègues étaient en congé maternité. Pour remplacer ces personnes, nous avons pu compter sur le soutien d'Ana da Silva qui a terminé sa formation d'assistante socio-éducative en juillet 2023.

Durant cette année 2023, 32 personnes ont travaillé quotidiennement dans la structure. Nous avons accueilli environ 116 familles pour un total de 129 enfants.

2. L'association et son comité

L'association Pérollino a pour but l'exploitation de la crèche Pérollino qui accueille quotidiennement les enfants du personnel et des étudiant-e-s de la HES-SO//FR, de la HEP-PH FR et de l'EPFL-Antenne FR, ainsi que les enfants des habitant-e-s de la Ville de Fribourg.

2.1. Structure

Les membres de l'association sont les parents plaçant leurs enfants à la crèche, les membres fondateurs, ainsi que les étudiant-e-s et les personnels des hautes écoles qui le désirent. L'association Pérollino est affiliée à la Fédération des crèches et garderies fribourgeoises (FCGF).

Le comité de l'association est constitué de six personnes, qui sont :

François Geiser, membre, représentant HETS,
Corinne Hager Jörin, présidente, représentante HEIA,
Jeanne Rey Pellissier, membre, représentante HEP-PH FR,
Nayla Sokhn, membre, représentante HEIA,
Coralie Wicht, membre, représentante HEdS,
Pascal Wild, membre, représentant HEG.

Nous profitons de ce rapport pour les remercier chaleureusement pour leur engagement en faveur de la crèche Pérollino.

Le comité a pour mission de gérer la crèche. Il veille à ce que les conditions de travail des employé-e-s soient et restent bonnes et que les employé-e-s apprécient leur travail dans cette structure. A cette fin, il se réunit régulièrement pour prendre les décisions nécessaires et épauler la directrice de la crèche, Marisa Rolle, ainsi que Magali Grangier, responsable financière de la crèche, qui assistent toutes deux aux séances du comité.

Conformément aux statuts, une assemblée générale est convoquée une fois par année (l'AG 2023 a eu lieu le mardi 27 juin 2023 dans l'une des salles de la HEIA, à la rue des Arsenaux 41).

2.2. Activités

En 2023, le comité s'est réuni cinq fois, le 7 février, le 28 mars, le 6 juin, le 19 septembre et le 21 novembre. Son travail est résumé ci-dessous.

- **Personnel :**

- La collaboration avec la pédagogue curative engagée en août 2022 a pu être assurée à 40% jusqu'au 31 décembre 2024. Elle accompagne une dizaine d'enfants à besoins particuliers qui sont répartis dans tous les groupes de la crèche et aide également le personnel à mieux comprendre les besoins particuliers de ces enfants. Avec l'application de la loi pour les structures de l'enfance (article 13), un financement pour enfants à besoin particuliers ou spécifiques a été reçu pour cette année.

- **Parents et Enfants :**

- Les enfants de la crèche Pérollino bénéficient désormais officiellement d'une cuisine biologique certifiée par un label BIO de 3 étoiles. Pour cela, le cuisinier Stéphane s'engage à cuisiner avec au moins 90% d'aliments issus de l'agriculture biologique et à suivre en permanence de nouvelles formations.

- **Locaux :**

- Au cours de l'année civile 2023, divers aménagements ont été effectués en vue du potentiel déménagement de la fondation le Tremplin dans le bâtiment de l'Arsenal. Ces travaux représentent un défi quotidien pour l'équipe Pérollino. Les désagréments qui en résultent (intrusion dans les locaux, accès bloqués, inondations, difficultés de livraisons et d'évacuation des poubelles) représentent un défi quotidien pour l'ensemble de la crèche.

- **Autres :**

- Le service informatique de la HES-SO, qui héberge le site Pérollino, l'a migré vers une nouvelle plateforme. L'utilisation du site Internet est ainsi simplifiée et les images et informations sont mieux présentées à l'utilisateur. Plusieurs membres du comité ainsi que la direction ont

appris à utiliser les nouvelles modalités lors d'une formation organisée à cet effet.

- Afin de profiter de l'évolution des taux d'intérêt et d'endiguer quelque peu les effets négatifs d'une hausse de l'inflation, la crèche a pu ouvrir dans cette deuxième moitié de l'année, un compte d'épargne à terme flexible avec un taux d'intérêt plus élevé auprès de la banque Raiffeisen.

Le comité tient à remercier Marisa Rolle et Magali Grangier pour leur engagement et leur dévouement de tout instant. Grâce à elles et à leur professionnalisme, le très bon fonctionnement de la crèche est assuré.

3. Comptabilité

Pour l'exercice 2023, le compte de résultat présente un bénéfice de CHF 1'000.89. La situation financière de l'association Pérollino se révèle, comme les années précédentes, toujours saine en 2023.

Le budget, notamment concernant les charges de personnel qui représentent environ 80%, a été bien respecté grâce à une bonne gestion du personnel.

Les comptes ont été révisés et aucune réserve n'a été formulée par les réviseurs.

COMPTÉ DE RESULTAT 2023 PAR GROUPE DE COMPTES			
CHARGES		PRODUITS	
Charges de personnel	1 403 075.80	Intérêts créanciers	1 163.97
Matériel et équipement groupes	15 600.10	Contributions des parents	585 224.85
Charges de locaux	62 109.90	Remboursements de tiers	65 220.75
Charges alimentation, soin, nettoyage	103 058.57	Subvention cantonale	272 389.85
Charges entretien immeuble, machines	21 945.69	Subvention HES-SO/HEP-PH/EPFL	364 000.00
Charges administratives, cotisations	15 614.50	Subvention communes	390 000.00
Charges d'activités, d'excursions	3 143.97	Dons, loterie	20 800.00
Amortissements	73 250.00		
<i>Résultat 2023, bénéfice</i>	<i>1 000.89</i>		
TOTAUX	1 698 799.42	TOTAUX	1 698 799.42

BILAN AU 31 DECEMBRE 2023

ACTIF		PASSIF	
<u>Actifs circulants</u>		<u>Engagements</u>	
Liquidités	336 672.74	Engagements à court terme	37 862.31
Créances	7 167.25	Comptes de régularisation	77 731.15
Comptes de régularisation	41 351.05	Engagements financiers à long terme	1 480 000.00
Total actifs circulants	385 191.04	Total des engagements	1 595 593.46
<u>Actifs immobilisés</u>		<u>Capitaux propres</u>	
Immeuble	2 016 949.57	Réserves	200 693.20
Fonds amortissement	- 565 700.00	Résultat annuel 2023, bénéfice	1 000.89
Mobilier – Installation	88 398.65	Capital (résultats cumulés)	65 803.06
Fonds amortissement	- 61 948.65		
Participation	200.00		
Total actifs immobilisés	1 477 898.97	Total capitaux propres	267 497.15
TOTAL ACTIF	1 863 090.61	TOTAL PASSIF	1 863 090.61