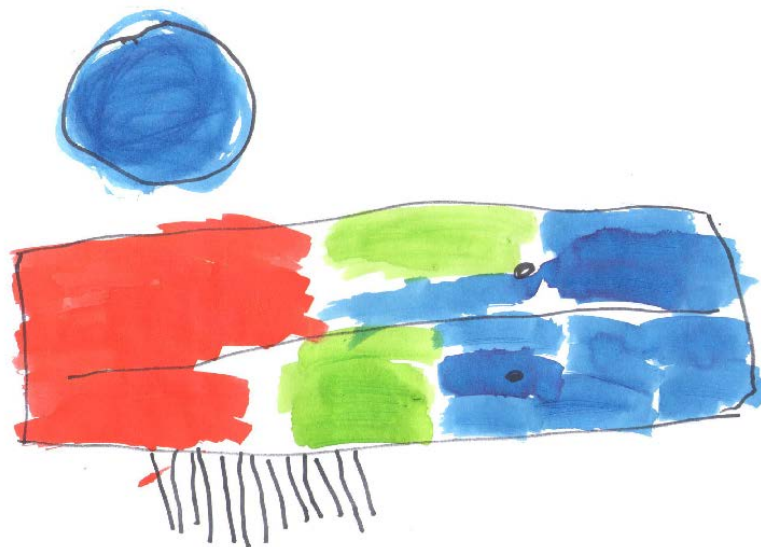


Rapport d'activités 2014
de la crèche Pérollino
et de son association

Jahresbericht 2014
der Kinderkrippe Pérollino
und ihres Vereins



1. La crèche et ses activités

La crèche Pérollino a ouvert ses portes le 4 février 2008 à la rue Hans-Geiler 1 à Fribourg. Elle dispose de deux appartements de 4,5 pièces et 3,5 pièces au rez-de-chaussée et d'un jardin aménagé par la crèche. La crèche Pérollino bénéficie d'une autorisation d'exploitation délivrée par le Service de l'enfance et de la jeunesse. Un contrôle général de la structure a été fait en novembre 2011 et l'autorisation d'exploitation a été renouvelée en février 2012. Lors d'un contrôle, le SEJ calcule la surface totale de jeux de la crèche pour le nombre d'enfants accueillis, il s'assure que la présence du personnel correspond aux normes et recommandations, un entretien avec le personnel est demandé et une observation approfondie du fonctionnement des groupes est réalisée.

1.1. Structure

Le personnel de la crèche Pérollino, pour l'année 2014 a été constitué de douze personnes, qui sont :

Marlies Wüthrich, éducatrice de l'enfance à 100%,
Fabienne Weibel, assistante socio-éducative à 100%,
Nadine Raetzo, assistante socio-éducative, à 100%,
Angélique Vallon, assistante socio-éducative, à 80%
Michèle Spicher, apprentie de 3^{ème} année ASE, formation raccourcie,
Rebekka Riedo, apprentie de 2^{ème} année ASE, formation raccourcie,
Alexia Conus, auxiliaire à 60%, en formation d'EDE à Berne,
Anna Canova, stagiaire à 100% depuis août 2014,
Elodie Schouwey, stagiaire à 100% depuis août 2014,
Benjamin Andrey, stagiaire à 100% depuis août 2014,
Lidija Koljaj, dame de nettoyage,
Marisa Rolle, directrice à 70%.

1.2. Activités

Durant cette année 2014, la crèche Pérollino a accueilli 58 enfants de 3 mois à 6 ans.

Notre profession implique un suivi des enfants et pour cela, nous observons quotidiennement le développement des enfants dans les activités suivantes : l'arrivée et le départ, la socialisation, le langage, le comportement durant les activités, la motricité globale et fine, le comportement avec la nourriture, l'autonomie, les connaissances générales, la concentration, etc. Il est important pour les éducatrices d'échanger sur l'évolution des enfants durant une année. Donc, en février-mars 2014, nous avons organisé les entretiens parentaux.



En début d'année 2014, de nombreuses familles déjà présentes à la crèche Pérollino ont annoncé la naissance d'un frère ou d'une sœur. Un nouveau défi s'annonçait pour répondre au mieux aux familles qui souhaitaient obtenir une place d'accueil pour le nouvel enfant.

En effet, la crèche Pérollino a un quota de 4 places bébés de 0 à 2 ans et 7 enfants de 2 à 5 ans par groupe. Après discussion avec l'équipe éducative et les familles, nous avons pu répondre à la plupart des demandes des familles. Par contre, toutes ces naissances ont eu des répercussions sur les familles en liste d'attente. Très peu de nouveaux enfants ont pu obtenir une place d'accueil.

Durant toute l'année 2014, diverses sorties ont été organisées. Au Papiliorama, au home de la Sarine, à Berne, au Lac Noir voire même jusqu'à Spitz pour la sortie des grands. Si de telles sorties ne peuvent pas être organisées chaque semaine, les éducatrices mettent un point d'honneur à faire le maximum de sorties possibles dans les environs de la crèche soit au bord de la Sarine, à la forêt, au jardin botanique, etc.



La crèche Pérollino a un projet d'agrandissement qui va impliquer une grande augmentation du nombre d'enfants. Nous allons passer d'une capacité d'accueil de 22 places à 52 places après déménagement. Une telle augmentation de places d'accueil va logiquement impliquer l'engagement de personnel supplémentaire. Afin d'unifier les pratiques des nouvelles collaboratrices, l'équipe éducative actuelle de la crèche s'est penchée sur notre concept d'accueil aussi nommé concept éducatif.

Depuis maintenant bientôt 2 ans, le personnel de la crèche se penche sur nos pratiques professionnelles telles que : l'adaptation, les moments de jeux, les activités extérieures, les repas, la sieste, les limites et autorité, etc.

Chaque thématique a été travaillée et réfléchiée en équipe. Un travail conséquent qui va non-seulement unifier nos pratiques actuelles mais également favoriser l'intégration du nouveau personnel éducatif. Après traduction, tous les documents vont être disponibles en français et en allemand dans le courant de l'année 2015 pour les familles qui le souhaitent.

Depuis février 2008 où la crèche a ouvert ses portes, le personnel éducatif était toujours engagé à des hauts pourcentages. Quelques années sont passées et c'est Marlies Wüthrich qui a donné naissance au premier enfant du personnel éducatif de la crèche. Eric est né le 2 novembre 2014. Félicitations à la famille ! Marlies va recommencer son activité professionnelle à partir du mois de mai 2015. C'est Alexia Conus et Catherine Umehara qui remplacent Marlies durant son congé maternité.

Une autre bonne nouvelle est arrivée durant l'automne 2014. Angélique Vallon a reçu la réponse officielle de l'école supérieure en éducation de l'enfance à Lausanne pour débiter sa formation d'éducatrice de l'enfance en janvier 2015. Angélique va être aux cours tous les mercredis et jeudis et cela durant 2 années. Pour la remplacer, c'est avec grand plaisir que nous accueillons Alexandra Belchior Lema, éducatrice ES.

Pour clore cette année en beauté, le St.-Nicolas est venu nous rendre visite à la forêt de Ste-Croix à Fribourg. Comme à chaque fois, notre très cher St.-Nicolas fait sourire certains enfants tandis que d'autres en ont peur ! Mais tous ont reçu un petit paquet, signe de leur sagesse durant l'année 2014.

Au niveau des statistiques d'occupation, sur l'ensemble de l'année 2014, les deux groupes ont eu un taux d'occupation de 94%. Comme chaque année durant la période d'août à octobre, les départs ou les réductions du taux de fréquentation créent un léger recul du taux de fréquentation. Par la suite, les nouvelles inscriptions d'enfants permettent e à nouveau ce taux.

Nous tenons à remercier l'ensemble du personnel de la crèche Pérollino pour sa flexibilité, son engagement de chaque instant, son professionnalisme et sa patience durant toute l'année 2014.

2. L'association et son comité

L'association Pérollino est une entité indépendante de la HES-SO//FR. Elle a comme but l'exploitation de la crèche Pérollino pour accueillir quotidiennement les enfants du personnel et des étudiant-e-s de la HES-SO//FR. Le comité de l'association a donc pour tâche la gestion de la crèche.

2.1. Structure

Les membres de l'association sont les parents plaçant leurs enfants à la crèche, les membres fondateurs, ainsi que les étudiant-e-s et les personnels des écoles qui le désirent. L'association Pérollino est affiliée à la Fédération des crèches et garderies fribourgeoises (FCGF).

Le comité de l'association est constitué de sept personnes, qui sont :
Danielle Bulliard-Verville, membre, représentante HEdS, site WEB,
Nicolas Caputo, comptable,
Anne Carrel, membre, représentante HEP,
Annamaria Colombo Wiget, membre, représentante HETS,
Corinne Hager Jörin, secrétaire, représentante HEIA,
Grégory Pellissier, membre, représentant HEG, site WEB,
Pascale Voirin, présidente.

Nous profitons de ce rapport pour les remercier chaleureusement pour leur engagement en faveur de la crèche Pérollino.

Le comité a pour mission de gérer la crèche. A cette fin, il se réunit régulièrement pour prendre les décisions nécessaires et épauler la directrice de la crèche qui assiste à toutes les séances de travail.

Conformément aux statuts, une assemblée générale est convoquée une fois par année.

2.2. Activités

En plus des activités courantes de gestion de la crèche, les séances du comité durant l'année 2014 ont été principalement consacrées au projet de déménagement de la crèche sur le site des Arsenaux, où sera construit le nouveau bâtiment pour les HES santé et travail social.

Le comité s'est réuni les 14 janvier, 18 mars, 10 juin, 7 juillet, 5 septembre, 4 novembre ainsi que le 14 mai pour l'assemblée générale. Son travail est résumé ci-dessous :

- **Personnel :**
 - Dylan Rochat a été engagé pour renforcer l'équipe les lundis, en tant qu'étudiant, de mars à juillet 2014. Il a également effectué des remplacements.
 - Jean-Etienne Berset, Directeur général de la HES-SO Fribourg, a invité le comité le 26 février pour un souper, pour le remercier pour son travail.

Le comité remercie à son tour chaleureusement M. Berset pour ce souper.

- Marlies Wuetrich, éducatrice responsable du groupe Pérolla, a dû être remplacée durant son congé maternité de novembre 2014 à avril 2015. Pour ce faire, les tâches ont été réparties différemment dans l'équipe. Angélique Vallon a augmenté son temps de travail de 20% sur le groupe Lino, une remplaçante, Mme Catherine Umehara a été engagée à 40% sur le groupe Pérolla et Alexia Conus, éducatrice en formation a changé de groupe.
 - Marisa Rolle a terminé sa formation de Master en 2014 et a obtenu son diplôme le 25 novembre 2014. Le comité la félicite d'avoir mené à bien ces études tout en continuant à assurer la direction de la crèche.
 - En novembre, le stagiaire présent dans le groupe Lino a signé un contrat lui permettant de réaliser son apprentissage au sein de la crèche dès l'été 2015.
 - Dès la rentrée 2014, plusieurs places sont occupées par des bébés (de 4 à 6 mois), ce qui nécessite l'engagement d'une stagiaire supplémentaire pour garantir une bonne qualité d'accueil.
- **Comptes :**
 - La demande de don pour du matériel pédagogique a été déposée à la Loterie Romande en octobre.
 - Si le nombre de places subventionnées reste à 18 (sur 22), la HES-SO//FR a accepté d'augmenter le montant de la subvention pour s'ajuster aux besoins réels de la crèche.
 - **Enfants et vie à la crèche :**
 - Depuis la rentrée 2014, la crèche accueille uniquement des enfants du personnel ou des étudiant-e-s de la HES-SO et de la HEP Fribourg. Il n'y a plus de places subventionnées par l'Université, ni de familles qui placent leurs enfants à titre privé.
 - La demande de placement d'enfants est en augmentation, y compris de la part de parents qui ne sont ni employé-e-s, ni étudiant-e-s à la HES-SO et HEP Fribourg. La crèche gère une importante liste d'attente.
 - Le comité a accepté d'intégrer un enfant malentendant à l'un des groupes. Son accueil demande une certaine adaptation de l'équipe, mais son intégration se passe très bien.
 - Un sondage, réalisé en mars auprès des parents, montre un haut taux de satisfaction par rapport à l'accueil des enfants à la crèche. Les sorties, les diverses activités, l'aménagement et la convivialité sont toujours appréciés par les familles. Les éléments qui sont le moins appréciés par les familles restent essentiellement structurels, soit la taille de la place de jeux, l'aération et la grandeur des locaux. Le déménagement dans les nouveaux locaux devrait permettre d'améliorer ces éléments.
 -

- Un pique-nique d'été a eu lieu le 26 juin dans les jardins de la Haute école de santé, réunissant les enfants, les parents, le personnel de la crèche, ainsi que son comité.
- Une fête de la Saint-Nicolas a eu lieu dans la forêt le 4 décembre.
- **Site-web :**
 - Le site-web de la crèche a été traduit en allemand grâce au concours d'une étudiante de la Haute école de santé.

2.3. Nouveaux locaux

Pour rappel, le projet de déménagement de la crèche dans des locaux plus spacieux et adaptés à ses activités était lié au nouveau bâtiment de la Haute Ecole fribourgeoise du travail social (HEF-TS) et de la Haute Ecole de santé Fribourg (HEdS-FR) qui sera construit sur le site des Arsenaux en ville de Fribourg. Comme il n'a pas été possible d'intégrer la crèche dans ce bâtiment, comme c'était prévu initialement, la villa de l'Arsenal, située sur le même site, à la tête de l'ancien arsenal, a été proposée à l'association, qui en est devenue propriétaire. Le déménagement est prévu à la rentrée 2015. Toutefois, pour pouvoir y installer une crèche, cette villa nécessite d'importants travaux de rénovation. La possibilité de démarrer les travaux en vue du déménagement était soumise à l'acceptation par le peuple du crédit de construction alloué au nouveau bâtiment santé-social.



La villa des Arsenaux avant rénovation

Voici les événements qui ont marqué cette année :

- 9 février 2014 : le peuple accepte la demande de crédit pour la construction du nouveau bâtiment pour la HETS-FR et la HEdS-FR. Bien qu'il ait été accepté par le Grand Conseil fribourgeois en septembre 2013, ce crédit était soumis à votation populaire en raison de son importance. L'acceptation de ce crédit conditionnait la possibilité pour la crèche Pérollino de déménager dans la Villa des Arsenaux située sur le même site que la future école.
- 18 février 2014 : l'idée de faire faire les travaux par une entreprise générale est écartée par le comité. Après avoir rencontré trois architectes, le comité

décide d'engager le bureau d'architectes Kramp & Boegli, situé à Fribourg, pour réaliser les travaux de rénovation de la villa de l'Arsenal qui va accueillir la crèche, notamment en raison de la sensibilité témoignée par M. Kramp aux besoins des enfants, aux dimensions écologiques de la rénovation, ainsi qu'aux dimensions relationnelles liées au processus de déménagement et de rénovation.

- Mars 2014 : un groupe de suivi du projet de rénovation est créé, composé de la directrice de la crèche, d'une éducatrice et de deux représentantes du comité.
- Mars 2014 : en collaboration avec la présidente du comité, Joëlle Goyette, professeure à l'EIA, propose un projet de recherche qui permettra d'assurer que les rénovations garantissent une bonne qualité de l'air pour les utilisateurs de la crèche.
- 10 juin 2014 : signature de l'acte notarié concernant la vente de la villa de l'Arsenal à l'Association de la crèche Pérollino par M. Lang, architecte cantonal, ainsi que Mesdames Corinne Hager Jörin et Pascale Voirin pour l'association. Cet acte confère à l'association un droit de superficie exclusif pour les 50 prochaines années, ce qui pérennise ainsi la possibilité pour la crèche de répondre aux besoins de garde des parents de la HES-SO et de la HEP, notamment.
- 22 juillet : la mise à l'enquête, signée le 21 juillet, est déposée auprès du service de l'édilité de la ville de Fribourg.
- 4 novembre : présentation au comité du projet de rénovation par les



Signature de l'acte notarié par M. Lang, architecte cantonal



Signature de l'acte notarié par P. Voirin (à droite), présidente de l'Association Pérollino, accompagnée de C. Hager, membre du comité

membres du groupe de suivi.

- 9 décembre : le dossier est enfin transmis au service des constructions et de l'aménagement du canton de Fribourg, le SECA, après avoir été bloqué

par la ville par erreur. En effet, le projet de rénovation de la crèche est totalement indépendant du projet de construction de la nouvelle école santé-social.

A la fin de l'année 2014, le projet de rénovation de la crèche se concrétise et le comité espère encore résorber le retard pris pour être en mesure de déménager dans les nouveaux locaux à la rentrée académique 2015-2016. La villa permettra d'accueillir quatre groupes verticaux de 14 enfants (1 au rez-de-chaussée, 2 au 1er étage et 1 au 2e). La HES-SO et la HEP sont d'accord de subventionner 24 places pour leurs employé-e-s et étudiant-e-s. Des discussions sont en cours avec la Ville de Fribourg afin d'envisager la possibilité d'ouvrir des places subventionnées pour les familles de la commune.

3. Comptabilité

Les comptes présentent un léger déficit de CHF 2'558.05 pour l'exercice 2014. Ce déficit s'explique notamment par des charges salariales qui dépassent les prévisions budgétaires, en particulier en ce qui concerne le personnel auxiliaire, les assistant-e-s ASE, les apprenti-e-s et les stagiaires. Il s'agit néanmoins d'un résultat en nette amélioration par rapport aux prévisions budgétaires qui affichaient un déficit de CHF 38'400.-. Cela s'explique par une amélioration des revenus (constaté sur l'ensemble des groupes de comptes), alors que le niveau des charges est resté conforme au budget. Il faut pourtant constater que par rapport aux comptes 2013 le résultat s'est dégradé d'environ CHF 25'000.-.